

Controller-Forum 2013

Beschaffungscontrolling – den Wertbeitrag messen und optimieren

Bernhard Psonder, Director Global Procurement and Supply Chain Management, Knapp AG
Drasko Jelavic, CEO & Owner, Cirtuo GmbH

13. März 2013, Graz

Ankündigung: Beschaffungscontrolling – den Wertbeitrag messen und optimieren

- Intelligentes Beschaffungsmanagement erhöht die Unternehmensrendite
- Kennzahlen in der Beschaffung identifizieren und einführen
- Erfolgreiche Steuerung des Einkaufs in volatilen Märkten
- Best Practice: Beschaffungscontrolling und -management bei der Knapp AG

In vielen Unternehmen leistet die Beschaffung bzw. der Einkauf einen wesentlichen Beitrag zum Unternehmenserfolg – vor allem in den produzierenden Unternehmen. Eine alte Kaufmannsregel lautet: *"Der Gewinn liegt im Einkauf"*. Im unternehmerischen Sinne ist die TOP-Leistung des Einkaufs zwingend und unabdingbar. Dies sowohl im operativen als auch im strategischen Sinne. Nur dadurch kann ein positiver Wertbeitrag für die Unternehmung generiert werden. Die erfolgreiche Steuerung des Einkaufs und Messung der Leistung stellt immer noch eine Herausforderung nicht nur für die Einkaufsleiter, sondern auch für das Controlling dar. In der Praxis gibt es diverse Zugänge zu diesem Thema und jedes Unternehmen muss hier eigene bzw. individuelle Antworten finden. Die (Dienst-)Leistung des Einkaufs ist mittlerweile breit gefächert – höhere Einsparungen, Innovationsmanagement, Risikominimierung, erfolgreiche Steuerung der Lieferanten, Beherrschung der volatilen Preisentwicklung und so weiter.

Im Workshop wollen wir anhand des Fallbeispiels der Knapp AG zeigen, welche Antworten für das Beschaffungscontrolling im Laufe der letzten Jahre gefunden wurden. In welchen Dimensionen kann man sich sinnvolle Ziele setzen, diese messen, bewerten, berichten und somit den Einkauf steuern? Wir werden einige praxiserprobte, aber auch neue Denkansätze aufzeigen und mit den Teilnehmer diskutieren und frische Wege in der Steuerung der Beschaffungsgruppen, der Lieferanten und der Rohstoff-Risiken vorstellen.

■ Das Unternehmen

Die KNAPP AG ist ein international tätiges Unternehmen auf dem Gebiet der Lagerautomation und Lagerlogistik. Das Unternehmen zählt zu den Weltmarktführern von Anbietern intralogistischer Komplettlösungen und automatisierter Lagersysteme. Kunden in aller Welt aus den Branchen Pharma, Fashion, Cosmetics, Retail (Food/Non-Food), Media, Optics, Office, Tobacco, Tools & Spares und 3PL vertrauen auf die Erfahrung und Innovationskraft der KNAPP AG.

■ Global Procurement Division

Im Gesamtgefüge eines international agierenden Unternehmens wie KNAPP nimmt der Einkauf eine wichtige strategische Position ein. Weltweite Beschaffung zu besten Preisen, bei höchster Qualität und optimalen Service erfordern ein starkes Lieferantennetzwerk: Ein schlagkräftiger, international vernetzter Einkauf bildet dabei die Säule des Erfolgs. Die Aufgaben des Einkaufs haben schon längst nichts mehr mit der bloßen Versorgung der Fertigung mit Rohstoffen und Produkten zu tun: crossfunktionale Zusammenarbeit, wie zum Beispiel die Einbeziehung der Beschaffung in die Umsetzung der Unternehmensstrategie, zeichnet sich als wichtiger Zukunftstrend ab. Für KNAPP ist es sehr wichtig, das starke Beschaffungsnetzwerk der Niederlassungen weiter auszubauen sowie das Know-how zu stärken, um die optimale Versorgung rund um die Welt zu gewährleisten.

Dr. Bernhard Psonder, Director Global Procurement & SCM, Knapp AG

■ Berufserfahrung

- 7 Jahre Bereichsleiter Zentrale Dienste sowie Leiter Controlling, KNAPP AG, Hart bei Graz
- 2 Jahre Controller & Organisationsentwickler bei Merkur Versicherungen AG, Graz
- 4 Jahre Universitätsassistent am Institut für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften, TU Graz

■ Aktuell

- Bereichsleiter Global Procurement & Supply Chain Management, KNAPP AG, Hart bei Graz – www.knapp.com
- Fachhochschullektor, Campus 02, Graz

■ Ausbildung: Dipl.-Ing. Dr. techn.: Technische Universität Graz, Wirtschaftsingenieurwesen-Maschinenbau

■ Sprachen: Deutsch, Englisch

■ Kontakt: bernhard.psonder@knapp.com



Cirtuo GmbH



- Beratung & Software für den Einkauf – Sitz in Graz, Krenngasse 12
- Fokus: Warengruppen & Lieferanten Management, Risiko Management, Beschaffungscontrolling, Sourcing, Entwicklung der Einkaufsorganisation
- USP: praxisrelevante Strategieentwicklung und –Durchführung im Coaching-Ansatz mit Unterstützung eines Web-Tools

Model: Warengruppen-Management



Model: Lieferanten-Management



Model: Entwicklung der Einkaufsfunktion



Dipl.-Ing. Drasko Jelavic, CEO & Owner, Cirtuo GmbH

- 15 Jahre Berufserfahrung als Berater rund um Beschaffung, A.T. Kearney, Cirtuo GmbH
- 2 Jahre Berufserfahrung im Einkauf, Andritz AG
- Internationale Erfahrung als Berater bei den großen und mittelständischen Unternehmen
- Aktuelle Funktionen:
 - CEO & Owner, Cirtuo GmbH, Graz – www.cirtuo.com
 - Executive Director, Kairos Commodities A/S, Kopenhagen – www.kairoscommodities.com
 - Vice President des Kroatischen Verbandes für Einkauf und Logistik, Zagreb
- Ausbildung: Technische Universität Graz, Wirtschaftsingenieurwesen-Maschinen
- Sprachen: Englisch, Kroatisch, Deutsch
- Kontakt: drasko.jelavic@cirtuo.com oder +43 664 4311688 oder LinkedIn, Xing: „Drasko Jelavic“



Die Rolle der Beschaffung / des Einkaufs im Unternehmen

Versorgungssicherheit: richtige Ware / Dienstleistung, am richtigen Ort, zum richtigen Zeitpunkt, in abgestimmter Qualität

Finanzieller Wertbeitrag: wettbewerbsfähige Preise, kontinuierliche Kostenreduzierungen, rechtzeitige Abwehr der Kostenerhöhungen

Dienstleistungs-Wertbeitrag: effiziente Erfüllung der Anforderungen internen Kunden

Innovation: Sicherstellung der Innovation durch Externe z.B. Lieferanten oder Kooperationsnetzwerke

Die Rolle des Beschaffers / des Einkäufers im Unternehmen



Bestellen, Urgieren,
Administrieren



Ausschreiben,
Verhandeln



Strukturieren
Verstehen
Verbinden

1970

1980

1990

2000

2010

Top Herausforderungen des Beschaffungscontrollings

1. Ableitung der Messgrößen aus der Unternehmens- und Einkaufsstrategie
2. Anzahl und Aussagekraft der Messgrößen
3. Glaubwürdige Messung der finanziellen Beiträge (Einsparungen, Abwehr der Kostenerhöhungen)
4. Rollenwandel des Beschaffungscontrollings: Agieren statt reagieren – Lotsenfunktion
5. Risikosteuerung in Bezug auf Rohstoffe und Lieferanten

Im Workshop zeigen wir dazu ausgewählte praxiserprobte Ansätze und Tools!

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme im Workshop und interessante Diskussionen!

Mit besten Grüßen,

Dr. Bernhard Psonder
DI Drasko Jelavic