

Controller sind die Augen der Firma

Erfolgreiche Planung baut auf klare Zielsetzungen. Das Controlling liefert die Basis dafür: Beispiele zeigte das Controller-Forum in Graz.

„Controller sind die Augen des Unternehmens“, zitierte Siegfried Klopff, Leiter des Studiengangs Rechnungswesen und Controlling, einen deutschen Top-Controller. Die Aufgabe des Controllings liegt nicht nur darin, Prozesse zu begleiten und aktuelle Aussagen über die Entwicklungen in einem

Unternehmen zu treffen, die Controller sind es auch, die das richtig fundierte Gerüst aus Zahlen und Fakten sicherstellen, mit dem Unternehmen ihre Ziele und Visionen realisieren können.

Im Messe Congress Graz konnten die Veranstalter, der Studiengang Rechnungswesen & Controlling an der Grazer FH CAMPUS 02 und die ICG Infora Consulting Group, rund 200 Teilnehmer zum vierten Controller-Forum begrüßen. Birgit Feldbauer-Durstmüller, Universität Linz, zeigte auf, welche Controlling-Instrumente in



Die Referenten: Feldbauer-Durstmüller, Stoltzka, Doppler

österreichischen KMU eingesetzt werden. Stefan Stoltzka, Geschäftsführer und Mehrheitsgesellschafter des österreichischen Schuhherstellers Legero, zeigte, wie eng die Erfolgsgeschichte des Unternehmens mit einer vorausschauenden strategischen Planung zusammenhängt. Die Rolle

der Controller als „Business Partner“ in Veränderungsprozessen beschrieb Klaus Doppler, Organisationsberater und Autor des Standardwerks „Change Management“. Unter anderem gestattete auch der Flughafen Graz einen Blick auf sein komplexes Prozesssteuerungsmodell.

WIR HABEN DEN MINIVAN NEU ERFUNDEN.

3 JAHRE GARANTIE INKLUSIVE
60.000 KM SERVICE INKLUSIVE

2.8 CRD oder 3.8 V6 mit 6-Gang Automatik, 10 Airbags, ESP und elektronischer Traktionskontrolle, 7 Sitzplätze und vorsteuerabzugsfähig, 3-Zonen Klimaautomatik, Stow 'n Go® – Sitze der 2. und 3. Reihe komplett im Fahrzeugboden versenkbar, YES Essentials® – schmutzabweisende und geruchsneutrale Stoffpolsterung.

www.chrysler.at/steiermark

CHRYSLER

DER NEUE GRAND VOYAGER

*Bei Leasing über DaimlerChrysler Financial Services Austria 2 Jahre Herstellergarantie und 1 zusätzliches Jahr Garantie gemäß eigener Garantiebedingungen der Car-Garantie Versicherungs AG (inkl. aller Abgaben). Abb. Symbolfoto. Änderungen und Irrtümer vorbehalten. Chrysler Voyager 2.8 CRD: CO2-Emission 247 g/km; Kraftstoffverbrauch gesamt 9,3 l/100 km.

Hofmann Personal

Die Fehlbesetzung von Arbeitsplätzen erkennen viele Unternehmen nicht als Kostenfaktor, wie Jörn Hadenfeldt, Geschäftsführer I.K. Hofmann GmbH Österreich, betont: „Die Einstellung von Mitarbeitern ist zeit- und kostenintensiv, denkt man nur an die Personalinrate, Bewerbungsgespräche und Einschulungsmaßnahmen. Kündigt der neue Mitarbeiter nach kurzer Zeit oder entscheidet sich das Unternehmen für eine Trennung, so beginnt der Prozess teilweise wieder von vorne. Der Auswahl des geeigneten Mitarbeiters kommt daher höchste Bedeutung zu“, ist sich Hadenfeldt sicher: „Hier liegt deutlich mehr Einsparungspotenzial begraben, als im Verhandeln von Preisnachlässen bei den

Stundensätzen von Zeitarbeitskräften.“ Hofmann holt beispielsweise bei den letzten beiden Dienstgebern standardmäßig ein Urteil über den Bewerber ein oder führt Test- und Auswahlverfahren durch.

„Hofmann Personal Leasing sieht seine Aufgabe darin, jeden einzelnen Mitarbeiter gleich am ersten Arbeitstag umfassend in das neue Unternehmen zu integrieren. Das ist für uns Dienstleistungsqualität und ergibt sich aus unserer Verpflichtung dem Kunden als auch den Mitarbeitern gegenüber“, betont Hadenfeldt. In der Steiermark ist Hofmann derzeit in Graz und Gleisdorf und in Kürze auch in der Weststeiermark mit einer weiteren Niederlassung vertreten.

www.hofmann.info